

## START UP INFORMATION REPORT – RIO GRANDE

Ciudad	Río Grande
Contacto	Andrés Dachary, Municipio de Río Grande, adachary@riogrande.gob.ar
Proyecto	IUC Albacete - Río Grande

Áreas Temáticas de Cooperación	Reto
1) SOFTWARE FACTORY 3) DESARROLLO TURÍSTICO 4) DESARROLLO DE ENERGÍAS VERDES	Desarrollo Económico Local

### BREVE RESUMEN DEL CONTEXTO DE CIUDAD

Características geográficas: Río Grande es un municipio autónomo de la provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur de la República Argentina, ubicado en la costa noreste de la isla a orillas del mar argentino, dentro del océano Atlántico, y de su afluente, el río Grande, de la cual toma su nombre. Sus límites son al Oeste el meridiano 68º oeste; al Sur el paralelo 54º Sur y al Noreste la costa del mar argentino, desde su intersección con el paralelo 54º Sur hasta su intersección con el meridiano 68º Oeste. La superficie del ejido municipal es de aproximadamente 938 km<sup>2</sup> de los cuales la mancha urbana actual ocupa 25,8 km: El clima es templado-frío, semiárido con vientos casi permanentes fuertes a muy fuertes desde el cuadrante sudoeste que, normalmente, en verano y primavera suelen alcanzar ráfagas de 100 km/h. La temperatura promedio en enero es de 11°C y la de julio es de 1°C.



Características demográficas: los datos del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010 señalan que Río Grande tenía una población de 66.475 habitantes, siendo la población estimada para el 2016 de 95.463 habitantes con una densidad de población de 3.700 habitantes por km:

La pirámide poblacional de Río Grande para el año 2010 muestra una proporción de 49% de mujeres y 51% de varones. Los niños y adolescentes representan el 33,6% de la población, mientras que los jóvenes y adultos constituyen el 62,5% y la población mayor a los 65 años el 3,9%. Por otro lado, los principales indicadores que arrojó el censo fueron: tasa de analfabetismo promedio 0,7%; nivel educativo de la población de 10 años y más, 26,7% secundario completo, 11,2% terciario/universitario completo; 14,9% de hogares con NBI; 27,4% de los hogares con déficit habitacional; 17% de los hogares en situación irregular de la tierra; déficit de infraestructura: 5% de los hogares sin agua de red, 8% de los hogares sin conexión a la red cloacal.

Características económicas: en la actualidad Río Grande, es la ciudad más poblada de la provincia de perfil netamente industrial. Las fuentes de empleo no dependientes del estado, están encabezadas por un lado por la industria fabril y por otro por la actividad petrolera desarrollada en las cercanías de la ciudad donde existen importantes yacimientos de hidrocarburos pertenecientes a la [cuenca Austral](#), compartida con la provincia de Santa Cruz, una de las más ricas del país en gas natural y petróleo.

Asimismo, el territorio de su entorno es de estepas con gramíneas en las que desarrolla la cría de ovinos con predominio de la raza Corriedale, siendo tradicional en estos confines patagónicos. Paralelamente debido a la demanda creciente del mercado interno, se ha desarrollado con éxito la cría de ganado bovino, que ha logrado adaptarse al clima riguroso que impone esta geografía.

Según los datos arrojados por la EPH para el segundo trimestre de 2017, la tasa de actividad de la población de 14 años y más para el aglomerado Ushuaia-Río Grande fue de 58,4% y las tasas de empleo y de desocupación se ubicaron en 54,9% y 6,2% respectivamente.

Ver Anexo 1 – Río Grande en cifras

#### DESCRIPCIÓN DEL RETO AL QUE SE ENFRENTA

- Alta dependencia Laboral/productiva: las fábricas contratan una gran cantidad de personas, a un nivel de paga elevado en términos comparativos con otros empleos locales, que genera una dependencia casi total de la ciudad para con el sector. Tanto a nivel de empleo, como de consumo que genera ese recurso humano empleado.
- El desarrollo productivo se circunscribe solo a su ámbito sin extender esa capacidad hacia otros sectores. La falta de desarrollo de proveedores locales para abastecimiento de la industria manufacturera. La compra de insumos y servicios de apoyo fuera de la provincia. Aun asumiendo los altos costes de transporte y logística.
- La inminente caducidad del máximo incentivo fiscal para el sostenimiento de la industria electrónica en Tierra del Fuego La ley 19.640, que es la que enmarca el fomento para la instalación de las fábricas en el sector industrial

- **Altos costos logísticos:** La situación geográfica insular de la provincia y la distancia de casi 3000 kilómetros a la Capital del País y de los principales centros de comercialización, con su injerencia en los costos de logística hace sean determinantes en la composición del costo de los bienes producidos.
- **No aprovechamiento del Know-How** que adquieren los empleados de las industrias que se desarrollan en la ciudad. Se ha generado el perfeccionamiento de los recursos humanos en determinadas áreas, como por ejemplo la calidad, procesos productivos, y otras. Y ese capital humano con Know-How determinado tiene alta rotación respecto a los ciclos productivos. Por lo que quedan desempleados y a la espera de la nueva contratación. Ya que las industrias electrónicas mencionadas lo hacen de manera discontinua.
- **Alta fragilidad** en el sostenimiento de los puestos de trabajo en la ciudad de Río Grande donde radica el 85% del total de establecimientos industriales de la Provincia.

Las fluctuaciones de la industria manufacturera de la provincia y del escenario global cambiante respecto de los procesos industriales tradicionales, sumados a los cambiantes escenarios económicos, tienen un impacto importante en los empleos en la ciudad y por consecuencia en la economía local.

- La industria electrónica mayoritaria no agrega valor a lo producido más allá del trabajo desarrollado en los procesos. Con lo que existe demanda potencial de software local para celulares y para el hardware que se produce en la Provincia.
- **Demanda cautiva** del Estado provincial y los estados municipales de Tierra del Fuego que hoy se provee desde otras Provincias y, eventualmente, desde el exterior.

## **1) SOFTWARE FACTORY**

**Reto: Diversificar la producción industrial de la ciudad y posicionarla en un ecosistema mundial del sector de Software y Servicios Informáticos (SSI)**

**Rol de Municipio en reto:**

El Municipio apalancando y apoyando al sector, con políticas que promuevan la mejora en los procesos de desarrollo de software y de los servicios informáticos, la formación constante de especialistas desarrolladores, el acompañamiento en procesos de internacionalización y estrategias internas en la comercialización de software local. El fomento de beneficios impositivos y promoción para emprendedores tecnológicos, así como herramientas de apoyo económico para el crecimiento de empresas desarrolladoras de software en la ciudad de cara a constituir al sector SSI como una alternativa socioeconómica viable en la ciudad. Favoreciendo la generación de fuentes de trabajo y recuperando progresivamente el empleo en Río Grande.

**Oportunidades:**

Reconocemos que la formación continua de gestión pública en la ciudad en materia del Sector de Software y Servicios Informáticos es clave en este proceso de diversificación.

Hoy en día, la oferta académica esta propuesta desde:

- **Tecnicatura Superior en Desarrollo de Software.** Tres años. Terciario CENT 35.

- Tecnicatura Superior en Programación. Dos años. Universidad Tecnológica Nacional.
- Tecnicatura Superior en Sistemas Informáticos. Dos años. Universidad Tecnológica Nacional.
- Tecnicatura Superior en Análisis de Sistemas. Tres años. Terciario. CENT35.
- Licenciatura en Sistemas. 5 años. Universidad Nacional de Tierra del Fuego.
- Secundario en Informática. Colegio Provincial Guevara.
- Espacio para el Desarrollo Laboral y Tecnológico. Municipio de Río Grande.

Son importantes las ventajas económicas en materia de costos de la Industria del Software respecto a otras actuales en inversión de logística, almacenamiento, consumo energético, infraestructura y otros costos que por ejemplo la industria electrónica y otras manufactureras requieren en sus procesos.

En la industria del Software la inversión inicial no implica plantas de producción como en las manufactureras, si debe ser fuerte en mano de obra calificada.

En Tierra del Fuego al año 2014, el 83,8 % (cada 100 habitantes) tenía acceso a internet a través de conexión a banda ancha; mientras en la región patagónica es del 39,9% y en el país del 31,2% (INDEC). El Índice de desarrollo humano en 2011 fue de 0,88, por encima del país en su conjunto (0,85 del país). DINREP. En el 2010, el 73,7% de los hogares contaba con acceso a computadoras, por encima del país (47%) y de la Patagonia (54,2%). Fuente INDEC. De acuerdo con INDEC 2010, el grupo de entre 0 y 16 años representa el 42,3 % de la Población

### Amenazas

- Necesidad de aumento de las competencias del recurso humano y de financiamiento.
- Desarticulación actual de los sectores productivos con los formativos.
- Poco registro de propiedad intelectual.
- Pocas Herramientas de financiamiento estatal y de organismos de crédito.

Río Grande es una ciudad, casi centenaria ubicada al extremo sur de Argentina, en la isla de Tierra del Fuego, a más de 3 mil km de la capital, Buenos Aires.

Base del desarrollo industrial de la provincia, acapara a más de 40 empresas, de diferentes industrias como la textil, plástica, electrónica, automotriz y metalúrgica.

En un contexto macroeconómico desfavorable, que contrajo la planta laboral de 15 a 9 mil en los últimos 4 años, la incidencia de la industria en la economía local profundizó aún más la situación que compone el resto del paisaje productivo/laboral de la ciudad.

Entorno al sector industria, de manera directa, se desarrollan algunas empresas de logística, catering, transporte, limpieza, etc. De manera indirecta, aquellos involucrados en la industria, gastan e invierten en el resto de los sectores (culinarios, comercial, servicios, etc.) de la ciudad. Cabe destacar, que una buena parte de este sector cuenta con un importante convenio colectivo de trabajo, el cual asegura (al menos hasta este año) un alto nivel adquisitivo, incluso desde los rangos más bajos.

## 2) DESARROLLO TURÍSTICO

**Reto: Incrementar la ocupación hotelera entendida como incremento en el número de personas que pernoctan en la ciudad.**

### Descripción del problema

El segmento turístico de la ciudad de Río Grande está caracterizado por tres tipos de turistas bien diferenciados:

- Turismo corporativo, de marzo a noviembre, ligado principalmente a la actividad industrial, petrolífera y de consultoría para el sector público provincial y municipal. Con un promedio de permanencia alto (3 días de pernocte promedio), este turista visita la ciudad de manera regular/periódica a raíz de sus actividades laborales.
- Turismo de recreación, de noviembre a abril, mayoritariamente integrado por aquellos visitantes que ingresan a la isla vía terrestre desde el Territorio Nacional Continental, y cuyo destino final es la ciudad de Ushuaia. Con un promedio de permanencia de 1 noche, este turista no es regular. En vez de ello se caracteriza por primeras visitas a la provincia.
- Turismo de actividades específicas, vinculados principalmente con la pesca deportiva, y en menor proporción con la observación de aves. El turismo de pesca deportiva permanece en los lodge de pesca habilitados por el término de una semana, en promedio. Se subraya que los ríos Grande y Menéndez, cercanos a nuestra ciudad, son identificados como de excelencia a nivel mundial por las características de los ejemplares que en ellos se pueden obtener (Trucha Marrón Residente, Trucha Marrón Anádrroma y Trucha Arco Iris), y son los que reciben la mayor afluencia turística.

El primer tipo de turismo era el de mayor proporción de la ciudad, evidenciando en los últimos años una caída a ritmo creciente como consecuencia de su fuerte vinculación con la actividad industrial, en franco retroceso, lo que disminuye no sólo el índice de ocupación hotelera sino la cantidad de visitantes de la ciudad.

A diferencia del primer tipo de turista, el recreativo presenta un marcado interés en conocer los atractivos de la ciudad y sus alrededores. A pesar de ello, encontramos que la dispersión y desorganización de la oferta turística receptiva local limita las posibilidades de retener el turista en la ciudad; incluso que permanezca en ella una noche. Dentro de este grupo turístico encontramos variedad en el tipo de vehículo de ingreso. Un alto porcentaje es de turismo aventura ingresando y recorriendo la provincia en mountain bike; moto y motor-home. Principalmente el último segmento no



Ilustración 1 web de Río Grande

encuentra oferta adecuada para su pernocte y provisión de servicios (luz; desagote de residuos).

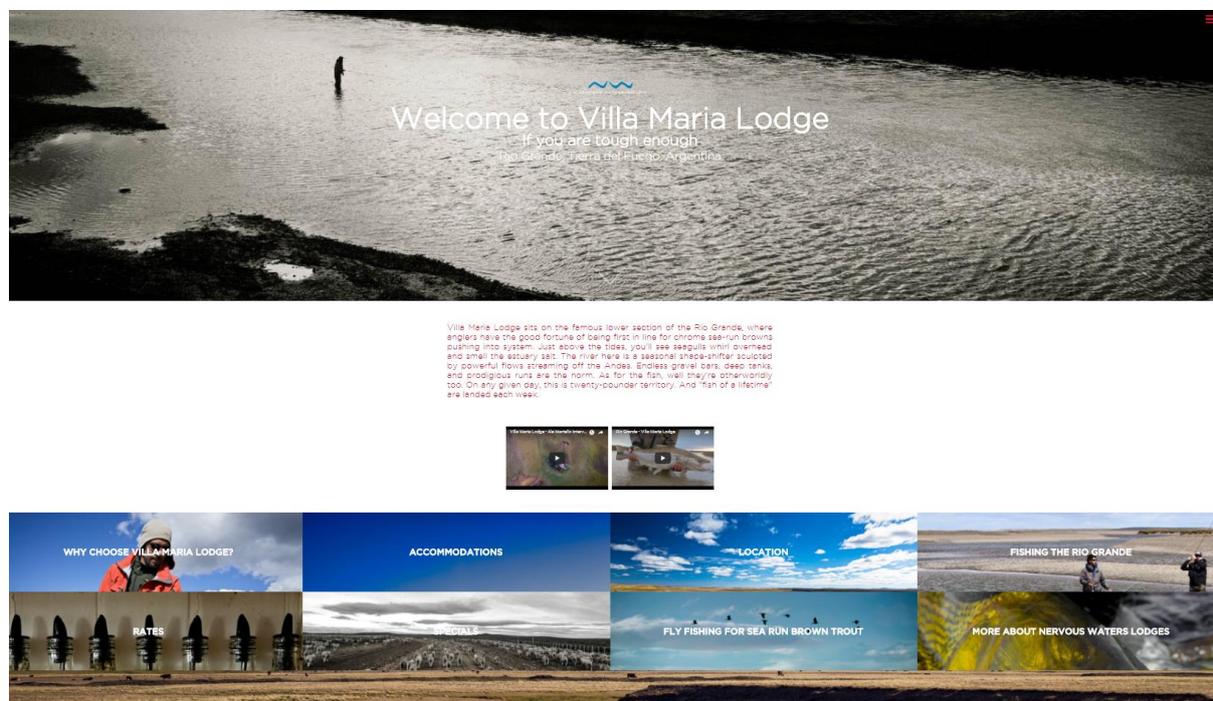


Ilustración 2 Pagina web anunciando un lodge de pesca

El tercer tipo, si bien es el de mayor permanencia y probablemente el que represente los mayores gastos por individuo, no genera derrames significativos al resto de las actividades de la ciudad, y por lo general no conoce otros atractivos de la ciudad y sus alrededores, lo que limita los impactos que este sector pudiera tener en tanto potencial motor de desarrollo. En esta línea se resalta que la totalidad de los lodges de pesca comercializan su producto por medio de Tour Operadores extranjeros, (EE. UU. y Reino Unido de Gran Bretaña), no teniendo vinculación con agencias receptoras locales. La no exigencia normativa de vinculaciones con operadores turísticos locales dificulta trabajar en esa dirección. Asimismo, la autoridad de aplicación provincial ha implementado un sistema de accesos controlados a los cursos de agua, asignándoles a los adjudicatarios de cotos de pesca una cantidad limitada de cañas aptas para su comercialización, por cuestiones estrictamente ambientales (90 cañas). Así, siendo que la actividad de pesca deportiva está regulada por legislación provincial, entendemos limitada el área de intervención municipal para impulsar cambios estructurales.

### **3) GENERACIÓN DE ENERGÍAS VERDES.**

**Reto: Contribuir a la diversificación de la matriz energética de la ciudad hasta alcanzar el 100% del consumo público de la ciudad de río grande (1.5 GW) a partir de fuentes renovables en un término de 18 meses.**

#### Descripción del Problema

La ciudad de Río Grande ha crecido al amparo de la Ley 19640, la cual desde el año 1972, ha impulsado la radicación de emprendimientos productivos, principalmente del sector de la industria electrónica, enfocado esencialmente en la generación de empleo y en la consecuente deslocalización que dicha oferta generaría. Cumplido con creces este objetivo, la ciudad ha tenido un crecimiento poblacional exponencial. Bajo este contexto, el modelo producción de energía eléctrica, encontró en uno de los recursos naturales existentes en la región, el gas natural, a su principal, y única fuente productiva. La Cooperativa Eléctrica de Río Grande es quien actualmente abastece de este suministro al pleno de la ciudad. (<http://www.cooprg.org.ar/>)

A su vez, años de una política económica que buscando apalancar al consumo optó por la generación de subsidios a los servicios públicos, determinó entre una serie de consecuencias que su costo final se sitúe en valores absolutamente asimétricos respecto al costo de los mismo en un ámbito internacional. En los últimos años, se ha ido revirtiendo dicha lógica, encareciendo los costos de producción y haciendo que la intención de diversificar el origen de las fuentes de producción, no solamente se encontraran fundadas en una lógica de sostenibilidad ambiental sino también financiera.

Paralelamente, la región patagónica, y muy en especial, la Isla Grande de Tierra del Fuego, posee características ideales para la generación de energía de origen eólico, y recientemente se ha finalizado la piedra angular para cualquier tipo de proyectos de estas características como lo es la realización del Mapa de Vientos.

19 de octubre de 2015



 **Por Energía Estratégica**  
info@energiaestrategica.com

## Eólica en Argentina: Mapas de Potencial Eólico en Tierra del Fuego

La Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF) a través del Instituto de Desarrollo Económico e Innovación (IDEI) y el Centro de Servicios a la Comunidad (CSEC) junto a la Cooperativa Eléctrica de Río Grande, presentará los “Mapas de Potencial Eólico en Tierra del Fuego”, así como también el consorcio “Enargat Fuego” formado por ambas instituciones.



Actualmente distintos actores, gobierno nacional, sector privado, gobierno local, universidad, se encuentran llevando adelante proyectos vinculados a la generación de energías verdes, aunque aún continúa representando una oportunidad sin precedentes la radicación de este tipo de emprendimientos en la región ya que no solamente Río Grande, sino también el resto de la provincia adolece de estos modelos de generación siendo además una oportunidad central, dado el proceso de reconversión productiva que se encuentra atravesando la región austral del país y muy en especial la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur.

Por otra parte, la falta de conexión de la provincia al interconectado nacional, e inclusive regional entre las distintas ciudades de la Isla, limita el potencial de la intervención, sesgando cualquier tipo de iniciativa a un alcance estrictamente local y determinando a su vez que Tierra del Fuego no se encuentre entre los territorios apalancados por la iniciativa RENOVAR1.

## DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES ACTORES INVOLUCRADOS

### **Actores involucrados primariamente:**

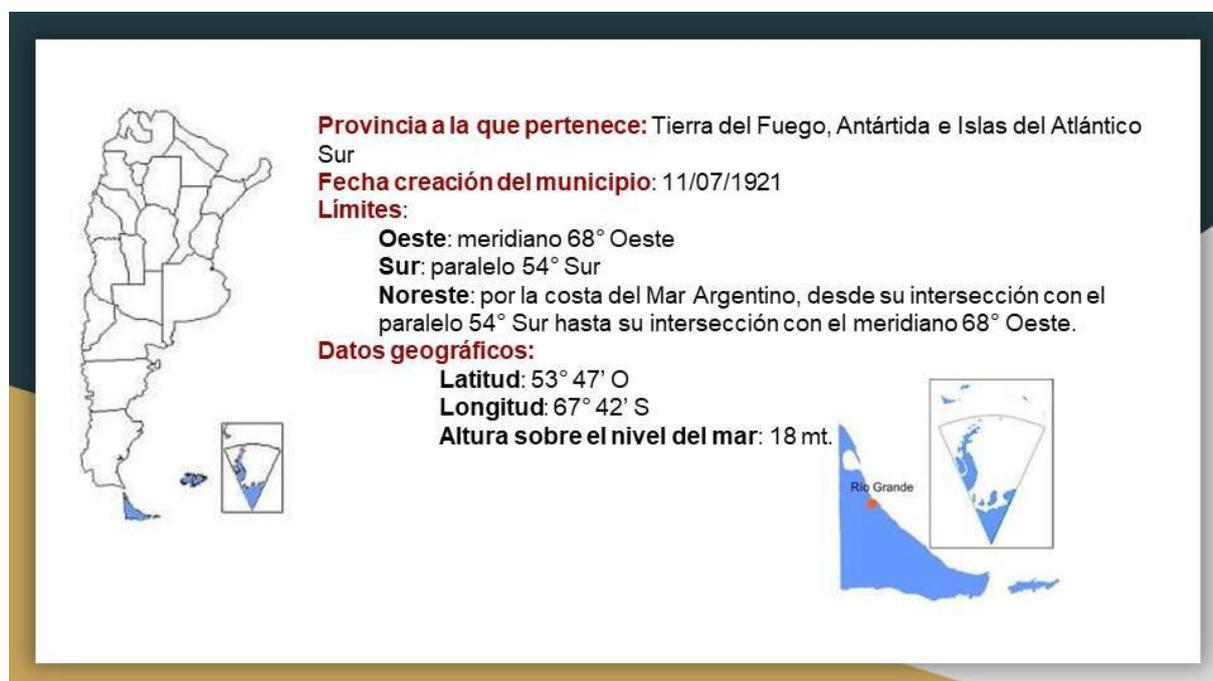
- Sector productor de hardware y de teléfonos celulares en la Provincia, con posibilidad de incluir software local.
- Empresas y profesionales locales y provenientes de otras partes del país con experiencia previa en el desarrollo de software y servicios conexos. Que puedan ser destinatarios del proceso de incubación y aceleración.
- Espacio para el Desarrollo Laboral y Tecnológico. Institución del Municipio de Río Grande. Con sus áreas de formación en nuevas tecnologías. Direccionando la formación de perfiles específicos para la industria del software y servicios informáticos.
- Individuos que poseen conocimientos en alguno de los componentes del ecosistema de desarrollo de software que aún no desarrollan. Quienes podrán integrarse mediante la formación y el modelo de vivero.
- Instituciones educativas de distintos niveles y modalidades. Universidades. Tal como se comentó líneas arriba, se cuenta con la posibilidad de formación académica de nivel terciario y de grado de manera local.
- Asociación Desarrolladores de Video Juegos de Argentina. ADVA. Quien firmó convenio de cooperación recíproca con el Municipio de Río Grande.
- Cámara de la Industria Argentina del Software.
- El Instituto de Desarrollo Económico e Innovación (IDEI) de la Universidad Nacional de Tierra del Fuego. Cuya misión está orientada al estudio e investigación del desarrollo social y económico actual, como así también de su trayectoria productiva y tecnológica.
- Agencia de Turismo de Río Grande y de la provincia de Tierra del Fuego
- Asociaciones de empresarios de hostelería
- Asociaciones de empresas de servicios asociados al turismo (arrendamiento, logística, transporte, etc.)

### **Actores involucrados secundariamente:**

- Bancos y Organismos de Crédito.
- Organizaciones Civiles.
- Cámara de Comercio, Industria y Producción de Río Grande.
- Unión Industrial Faguina.
- Ministerio de Trabajo, empleo y seguridad social de la Nación Argentina.

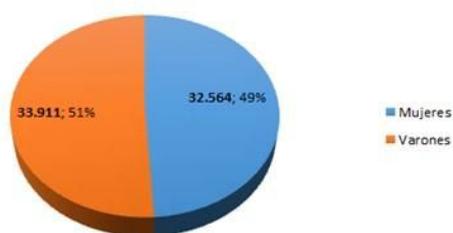
<b>Tipología de acciones de Cooperación esperadas</b> (Por favor, explique con qué tipo de actividades necesitaría que el programa le apoye)	Reuniones de trabajo, visitas técnicas, talleres, seminarios, etc.	X
	Participación conjunta en eventos temáticos relevantes. Reuniones de clúster	X
	Formación específica	X
	Webinar en temáticas concretas	X
	Clúster networks (Labs entre ciudades)	X
	Mesas redondas empresariales y actividades conjuntas	X
<b>Fechas para las visitas técnicas</b>	Visita técnica de la ciudad europea a LAC <b>Propuesta inicial: 26 febrero – 2 marzo 2018</b>	
	Visita técnica de la ciudad LAC a la EU (2º semestre) <b>Propuesta: 4 - 8 junio 2018</b>	

## Anexo 1 RIO GRANDE EN CIFRAS



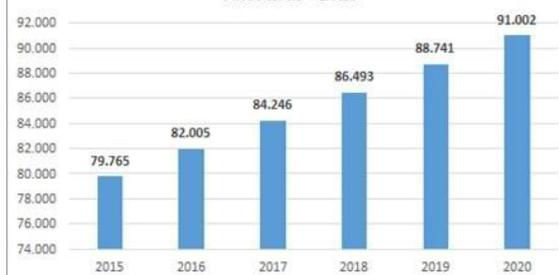
## Población

Población por sexo. Localidad de Río Grande. Año 2010



**Población Total según Censo año 2010:**  
66.475 habitantes

Proyecciones de población. Localidad de Río Grande.  
Años 2015 - 2020



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INDEC, Censo Nacional de PHyV, año 2010, procesado con Redatam+SP.

## Densidad poblacional en Río Grande

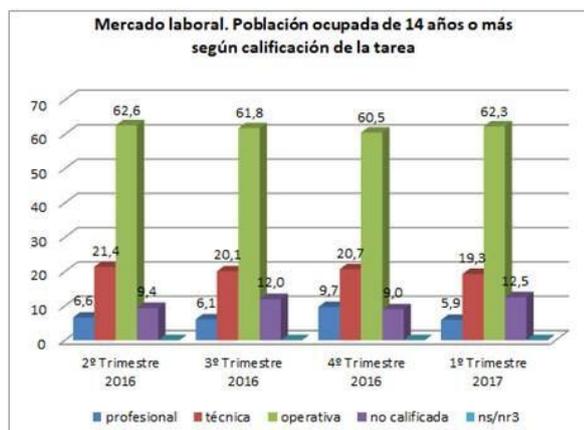
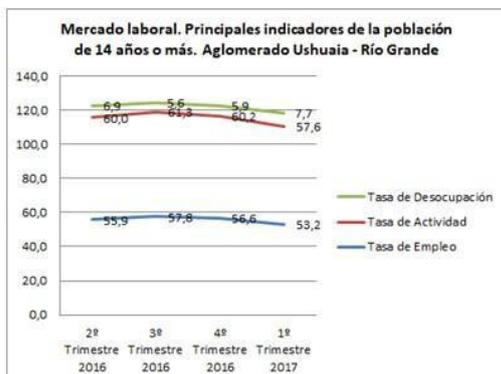
Superficie del Ejido Municipal (\*): 938 Km<sup>2</sup> aprox.

Densidad de Población (\*): 70,9 hab



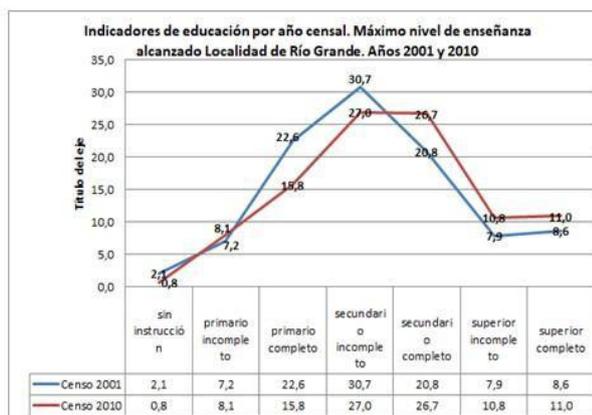
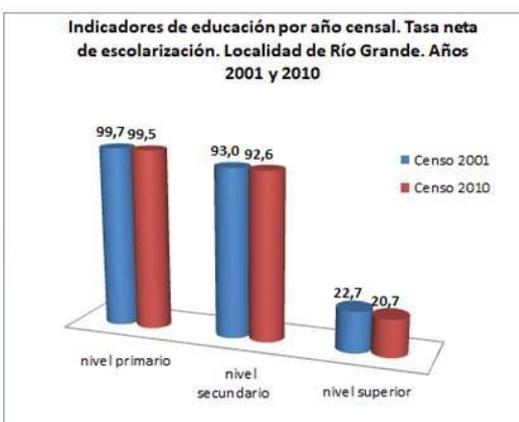
Fuente: mapa interactivo del Ministerio de Modernización. Presidencia de la Nación.  
Link: <https://datosgobar.github.io/densidad-poblacion/#explorar>

## Mercado laboral



Fuente: Observatorio Estadístico, Secretaría de Modernización e Innovación, Municipio de Río Grande, a partir de datos obtenidos de la base usuaria de la EPH disponible en INDEC, [www.indec.gov.ar](http://www.indec.gov.ar)

## Educación



Fuente: Observatorio Estadístico, Secretaría de Modernización e Innovación, Municipio de Río Grande, a partir de datos del INDEC Censo Nacional de PHyV, años 2001 y 2010, procesado con Redatam+SP.